



## หลักสูตร

# “PROFESSIONAL EXECUTIVE CERTIFICATE IN GOVERNANCE, RISK MANAGEMENT, COMPLIANCE, AND INTERNAL AUDIT LEADERSHIP” รุ่นที่ 1

วันที่ 31 มีนาคม , วันที่ 7 , 21 , 28 เมษายน , วันที่ 5 , 12 , 19 , 26 พฤษภาคม  
และวันที่ 9 มิถุนายน 2569 (9 วัน)  
ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส ถนนพญาไท



### วัตถุประสงค์

การบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรทั้งสถาบันการเงินและไม่ใช่สถาบันการเงิน เป็นเรื่องที่มีความจำเป็นต่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน แต่ผู้บริหารและผูปฏิบัติงาน ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผู้ที่เป็นกรรมการ หรือ อนุกรรมการอาจจะ ยังไม่มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องขององค์กร อย่างแท้จริง ทำให้การสนับสนุน ส่งเสริม กำกับดูแลและกำหนดนโยบายต่างๆ ไม่ครอบคลุมกับสถานการณ์และความเสี่ยงใหม่ๆ ที่กระทบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และอนาคต

ดังนั้นเพื่อการพัฒนาบุคลากรทั้งผู้บริหาร กรรมการหรือผู้ทำงานที่สนใจการพัฒนา ความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งเป็นการส่งเสริม สนับสนุน ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ องค์กร และการพัฒนา ความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาทหน้าที่ผู้บริหารหน่วยงาน 2nd Line และ 3rd Line ให้มีความเป็นมืออาชีพ (Professional and Proficiency in Practical) ในการ ทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายใน และการทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เลขานุการคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้องค์กร บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ให้กับผู้มีบทบาทในงานด้าน 2nd Line และ 3rd Line ให้มีความเป็นมืออาชีพ



### เนื้อหาหลักสูตร

- หลักการ แนวคิด แนวทางปฏิบัติ (Conceptual Framework) และแนวทางการนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติจริงในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เช่น GRC, COSO-Internal Control Conceptual Framework, COSO- Enterprise Risk Management Conceptual Framework, Good Governance Frame work , The Three Lines of Defense Model, and ESG Conceptual Framework. เป็นต้น
- บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารหรือผู้ทำหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการ GRC, หรือคณะกรรมการกำกับและขับเคลื่อนการพัฒนาระบบ 2nd Line and 3rd. Line (2nd & 3rd Line of Defense Steering Committee) เป็นต้น
- การเชื่อมโยงหลักการแนวคิดต่างๆ เพื่อให้สร้างคุณค่าให้องค์กรและสอดคล้องเข้ากับการบริหารและกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กร และผลการดำเนินงาน (Alignment value, performance and Strategies)
- บทบาทหน้าที่และแนวทางปฏิบัติของ คณะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## หัวข้อการเรียนรู้

### วันที่หนึ่ง

#### การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) : Sustainability of Value to Stakeholders

- การกำกับดูแลกิจการที่ดีคืออะไร (Good Governance Conceptual)
- หลักการแนวคิด และความรับผิดชอบของใคร
- คุณค่าและประโยชน์ การปรับใช้และปัจจัยแห่งความสำเร็จ
- กรณีความสำเร็จและความล้มเหลวของ Governance
- บทบาทหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องใน Good Governance in Action
- กฎหมาย ประกาศ คำสั่ง นโยบาย และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

#### การบริหารตามแนวคิด GRC : GRC Conceptual of Sustainability

- หลักการ และแนวคิด GRC (Governance, Risk management, Compliance (Control))
- วัตถุประสงค์ และการปรับใช้จริง
- ประโยชน์และคุณค่าของ GRC
- ประเภทความเสี่ยงในองค์กรและสถาบันการเงิน เช่น Strategic risk, Operation risk, Credit Risk, Financial Risk, Compliance risk, Market risk, Liquidity risk, Fraud Risk.
- กรณีความสำเร็จและความล้มเหลวของ GRC
- บทบาทหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง
- บทบาทหน้าที่ Risk management, Compliance, Internal Audit, and Loan Review (2nd & 3rd Line) ใน GRC in Action
- กฎหมาย ประกาศ คำสั่ง นโยบาย และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

### วันที่สาม

#### ความเสี่ยงการทุจริต และการบริหารความเสี่ยงการทุจริตในองค์กร

- ความหมาย และรูปแบบการทุจริต
- ปัจจัยที่ทำให้เกิดการทุจริต
- การควบคุมและการบริหารความเสี่ยงการทุจริต
- ลักษณะและกรณีศึกษาการทุจริต

#### The Three Lines of Defenses Model: Risk Management in Action Model

- การบริหารจัดการตามหลัก The Three Lines of Defense Model (3LOD) แนวคิด วิธีการ
- บทบาทหน้าที่หน่วยงานบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน การสอบทานสินเชื่อ และการตรวจสอบภายในในการบริหารความเสี่ยงตามหลัก 3LOD
- Risk Management Culture & How to Audit
- ปัจจัยในการบริหารตามหลัก 3LOD และจุดอ่อนของการปฏิบัติ



### วันที่สอง

#### การบริหารความเสี่ยงองค์กรและการนำไปปฏิบัติ (Enterprise Risk Management: ERM)

- Enterprise Risk Management Conceptual Framework : COSO Conceptual Integrated Framework what is and Value
- ERM elements and Alignment in Practice
- How to utilize the ERM to enhance value of firm
- Role and Responsibilities of ERM.
- ตัวอย่างความสำเร็จและความล้มเหลวการบริหารความเสี่ยง
- กฎหมาย ประกาศ คำสั่ง นโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

#### การควบคุมภายในเครื่องมือการจัดการ: Internal Control Key success in Risk management to Enhance value.

- ความหมาย ประโยชน์ คุณค่าและประเภทการควบคุม
- Internal Control Framework: COSO Integrated Framework, What is, Value
- Internal Control Principles and Elements what is in practical
- การปรับใช้ internal control และจุดอ่อนของการปฏิบัติ
- การนำ Internal Control ไปใช้ในองค์กรและจุดอ่อนของการปฏิบัติ
- ตัวอย่างความสำเร็จและความล้มเหลวของ Internal Control
- กฎหมาย ประกาศ คำสั่ง นโยบาย และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

### วันที่สี่

#### คุณค่าและบทบาทการสอบทานความเสี่ยงเครดิต : Loan Review is Credit Risk Management Strategy.

- หลักการ แนวคิด หน้าที่ความรับผิดชอบการสอบทานสินเชื่อ Loan Review
- บทบาทการสอบทานสินเชื่อและความเสี่ยงลูกหนี้ในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต
- ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการสอบทานและประเมินความเสี่ยงลูกหนี้หรือสินเชื่อ
- กฎหมาย นโยบาย ประกาศ คำสั่ง หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ตัวอย่างความสำเร็จและความล้มเหลวในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

#### คุณค่าและบทบาทการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน : Compliance unit : Regulation risk management

- หลักการ แนวคิด หน้าที่ความรับผิดชอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน Compliance Unit
- บทบาท Compliance unit ในการบริหารความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์ Regulation Risk
- ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- กฎหมาย นโยบาย ประกาศ คำสั่ง หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ตัวอย่างความสำเร็จและความล้มเหลวในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

## หัวข้อการเรียนรู้

### วันที่ห้า

#### คุณค่าและบทบาทการตรวจสอบภายใน: Value of Internal Auditing : Independence Assurance & Advice Services

- การตรวจสอบภายใน มาตรฐาน แนวคิด หลักการ ประโยชน์ คุณค่า
- การบริหารงานตรวจสอบภายในแบบ Risk management Based Internal auditing
- การรายงานและสรุปผลการตรวจสอบ
- ปัจจัยแห่งความสำเร็จและจุดอ่อนของการตรวจสอบภายใน
- มาตรฐานวิชาชีพ การประกันคุณภาพ และการประเมินจากบุคคลภายนอก
- กฎหมาย นโยบาย ประกาศ ระเบียบ คำสั่ง หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

#### การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ : Auditing in Digital and Information Technology Era

- รูปแบบ หลักการและวิธีการประเมินความเสี่ยงและการตรวจสอบ
- เทคนิคและเครื่องมือในการตรวจสอบทางเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ปัจจัยและเทคนิคในการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบ
- ปัจจัยแห่งความสำเร็จและจุดอ่อนของการตรวจสอบภายใน
- มาตรฐานวิชาชีพ การประกันคุณภาพ และการประเมินจากบุคคลภายนอก
- กฎหมาย นโยบาย ประกาศ ระเบียบ คำสั่ง หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### วันที่เจ็ด

#### Data Analytics and Big data for Decision Making in Risk Management and Control

- What's Data is a key success in strategies implementation
- What's Big Data & Data Analytic.
- Value of Big Data and Data Analytical in Action

#### IT Risk Management Strategies : Digital, Technology, Information, Data Cloud system Governance, Risk Management and Security.

- การประเมินความเสี่ยง กลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในยุค Digital Era
- หลักการ นโยบายแนวคิด เทคนิคการบริหารความเสี่ยง IT Governance Data Governance IT Security and Risk management
- Digital Risk Management Strategy in Action
- กรณีตัวอย่างความสำเร็จและความล้มเหลวด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ ของหน่วยงานต่าง ๆ



### วันที่หก

#### การบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) : PDPA Rules and Risk management

- การจัดการข้อมูลส่วนบุคคล และการบริหารความเสี่ยงในการบริหารและปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยข้อมูลส่วนบุคคล
- ตัวอย่างความสำเร็จและความล้มเหลวของการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล
- กฎหมาย ประกาศ คำสั่ง นโยบาย และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

#### Digital and IT Governance Principles and Conceptual in Action

- Risk Management in Digital Era
- Information Technology Governance and Security in Action
- AI Governance, Risk management and Security
- Cloud Risk management conceptual
- Use cases of Digital and Technology Risk management
- กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง



### วันที่แปด

#### Sustainability Growth with ESG Strategies and ESG Risk management

- What's ESG Value of sustainable and Strategic in Action
- What's Strategic risk and How to mitigate.
- ESG related to Risk and How to create Value to Corporation

#### Audit committee what's the critical Value in Action

- What's Critical expectation from Internal Audit Function.
- How IA create value to AC and Corporation
- What is the Audit Committee expectation from Internal audit.

### วันที่เก้า

#### Strategic and Risk Management Alignment, Performance and Value

- การเชื่อมโยงเป้าหมาย กลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Integrated and Alignment Risk Management, Strategic Objectives and Performance in Action)
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและกลยุทธ์ด้วย Strategic and Risk Indicators
- การเชื่อมโยง Performance and Risk with KPIs and KRIs

## คุณสมบัติผู้สมัคร

- ผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง ระดับสูง หรือผู้ทำหน้าที่กรรมการในด้านการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบ การกำกับดูแลและกิจการที่ดี หรือผู้ที่บริหารหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับงานดังกล่าว
- กรณีที่เป็นบุคคลที่คาดว่าจะได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารในหน่วยงานดังกล่าว ภายใน 1 ปี (Successor) หรือบุคคลที่สนใจในการพัฒนาวิชาชีพด้านบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสมัครเข้าร่วมอบรมสัมมนาโดย มีหนังสือรับรองจากหน่วยงานและได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการหลักสูตรของสมาคมสถาบันฯ

## วิทยาการ

หลักสูตรนี้ได้รับเกียรติจากทีมวิทยากรผู้บริหารระดับสูงจากสถาบันการเงินชั้นนำ วิทยากรจากภาครัฐ และวิทยากรจากภาคเอกชน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ตรงในสายงาน ถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงลึก ควบคู่กับกรณีศึกษาจริง เพื่อเสริมสร้างมุมมองเชิงกลยุทธ์และการประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## เงื่อนไขการได้รับวุฒิบัตร

การได้รับวุฒิบัตรรับรองการอบรมผู้เข้ารับการอบรมต้องเข้าเรียนและร่วมการอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของเวลาอบรม และผ่านการประเมินพฤติกรรมในการเรียนรู้โดยผู้บรรยายแต่ละวิชาไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของเกณฑ์การประเมินที่กำหนด และต้องมีคะแนนพฤติกรรมเฉลี่ยรวมทุกวิชาไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

## ขั้นตอนการสมัคร

- ผู้เข้าอบรมสามารถลงทะเบียน
- สมัครออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ [www.tibfa.co.th](http://www.tibfa.co.th) หรือ ส่งใบสมัครได้ที่ E-mail: [info@tibfa.co.th](mailto:info@tibfa.co.th)
- วิธีการชำระเงิน โดยการโอนเงินเข้าบัญชี สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย” บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรัชดาภิเษก (สุขุมวิท-พระราม4) เลขที่บัญชี 718-2-09176-0 เท่านั้น และส่งสำเนาใบนำฝากมาที่ E-mail: [info@tibfa.co.th](mailto:info@tibfa.co.th)

### อัตราค่าลงทะเบียน

ท่านละ **55,000** บาท (ราคาไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

- สมัครและชำระค่าสัมมนาก่อน

วันที่ 2 มีนาคม 2569

ได้รับส่วนลด **500** บาท

หมายเหตุ ในกรณีมีผู้สมัครเข้าอบรมไม่ถึง 10 ท่าน ทางสมาคมสถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงวันอบรม



SCAN  
เพื่อลงทะเบียน

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทยเลขที่ 7/2 อาคารลิฟต์ 2 ชั้น 4 ซอยลาดพร้าว 23

ถนนลาดพร้าว แขวงจันทรเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 02-077-8291, 02-077-8093, 02-077-8286, 02-077-7891

เว็บไซต์ [www.tibfa.co.th](http://www.tibfa.co.th), อีเมล : [info@tibfa.co.th](mailto:info@tibfa.co.th) หรือ สามารถสมัครออนไลน์ได้แล้วที่ [www.tibfa.co.th](http://www.tibfa.co.th)



สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย  
The Thai Institute of Banking and Finance Association  
ใบสมัครการสัมมนา

หลักสูตร “Professional Executive Certificate in Governance, Risk Management,  
Compliance, and Internal Audit Leadership” รุ่นที่ 1

วันที่ 31 มีนาคม , วันที่ 7 , 21 , 28 เมษายน , วันที่ 5 , 12 , 19 , 26 พฤษภาคม  
และวันที่ 9 มิถุนายน 2569 (9 วัน)  
ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส ถนนพญาไท

1) ชื่อ – สกุล .....ตำแหน่ง.....

โทรศัพท์.....โทรสาร..... E-mail.....

2) ชื่อ – สกุล .....ตำแหน่ง.....

โทรศัพท์.....โทรสาร..... E-mail.....

3) ชื่อ – สกุล .....ตำแหน่ง.....

โทรศัพท์.....โทรสาร..... E-mail.....

\*\*ผู้ประสานงานระหว่างสัมมนา\*\* .....หมายเลขโทรศัพท์ .....

โทรสาร .....E-mail..... สถาบัน.....

อัตราค่าลงทะเบียนท่านละ

55,000 บาท (ราคาไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

พิเศษ

1. สมัครและชำระค่าสัมมนา ก่อนวันที่ 2 มีนาคม 2569  
ได้รับส่วนลดท่านละ 500 บาท
2. สมัครอบรม 2 ท่านขึ้นไปได้รับส่วนลดท่านละ 1,000 บาท

ขั้นตอนการสมัคร

- ◆ ผู้เข้าอบรมสามารถลงทะเบียน 1. สมัครออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ [www.tibfa.co.th](http://www.tibfa.co.th)  
หรือ 2. ส่งใบสมัครได้ที่ E-mail: [info@tibfa.co.th](mailto:info@tibfa.co.th)

วิธีการชำระเงิน

โดยการโอนเงินเข้าบัญชี “สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย”

บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกสิกรไทย สาขา ถนนรัชดาภิเษก (สุขุมวิท-พระราม4) เลขที่บัญชี 718-2-09176-0 เท่านั้น

(ส่งสำเนาใบนำฝากมาที่ E-mail: [info@tibfa.co.th](mailto:info@tibfa.co.th))

**หมายเหตุ :** สามารถหัก ภาษี ณ ที่จ่ายได้ หมายเลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0993000133412 สาขาสำนักงานใหญ่

**กรณีแจ้งยกเลิกการอบรม**

- สมัครและจ่ายชำระค่าอบรมมาแล้ว
  1. หากแจ้งยกเลิกก่อนวันสัมมนา 15 วัน ท่านจะได้รับเงินคืนเต็มจำนวนตามที่ท่านชำระมา
  2. หากแจ้งยกเลิกก่อนวันสัมมนา 10 วัน ท่านจะได้รับเงินคืน 50% ของค่าอบรมที่ท่านชำระมา
  3. หากแจ้งยกเลิกก่อนวันสัมมนา 7 วัน ท่านจะได้รับเงินคืน 20% ของค่าอบรมที่ท่านชำระมา
  4. หากแจ้งยกเลิกน้อยกว่า 7 วันก่อนวันสัมมนา หรือ แจ้งยกเลิก ณ วันอบรมสัมมนา สมาคมสถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าอบรม
- สมัครและสำรองที่นั่ง แต่ยังไม่ชำระค่าอบรม  
หากแจ้งยกเลิก น้อยกว่า 10 วันก่อนวันสัมมนา สมาคมสถาบันฯ ขอคิดค่าใช้จ่าย 20% ของราคาสมัครรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%

**สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่**

สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

เลขที่ 7/2 อาคารลิขิต 2 ชั้น 4 ซอยลาดพร้าว 23 ถนนลาดพร้าว แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 02-077-8093, 02-077-8286, 02-077-8291 หรือ [www.tibfa.co.th](http://www.tibfa.co.th), e-mail: [info@tibfa.co.th](mailto:info@tibfa.co.th)

ใหม่! ท่านสามารถสมัครออนไลน์ได้แล้วที่ [www.tibfa.co.th](http://www.tibfa.co.th)



SCAN เพื่อลงทะเบียน